



# Az önkormányzati forrásbevonás lehetőségei



e-University

2022. február 3.



**dr. Mezei Cecília**

senior tanácsadó, MKB Consulting Zrt.

egyetemi docens, MATE; külső munkatárs, KRTK

## Az önkormányzati forrásbevonás kérdései:

- Mi a forrásbevonás **célja**?
- Melyek a megvalósítandó projekt **szereplői** (résztevők, haszonélvezők, potyautasok, döntéshozók, támogatók, potenciális finanszírozók)?
- Adottak-e a **pénzügyi fenntarthatóság** feltételei?
- Milyen a projekthez kötődő **üzleti modell**?
- Adottak-e a hagyományos és az innovatív **pénzügyi megoldások** lehetőségei?
- A helyi sajátosságokra kifejleszthető-e **egyedi** projektfinanszírozási konstrukció?





## Fejlesztési források

- **Hagyományos** finanszírozási megoldások
  - Megtakarítások az alapfinanszírozásból/működésből
  - Vissza nem térítendő támogatások
  - Hitel
  - Állami garanciavállalás
  - Lízing
  - Külső tőkebefektető
  - Fenntartó/szolgáltató váltás
  - Vagyonértékesítés
  - Kötvénykibocsátás
- **Innovatív** pénzügyi megoldások
  - Szolgáltató vállalat (pl. ESCO) általi finanszírozás
  - Harmadik fél általi finanszírozás
  - Városfejlesztési Alap (fenntartható városfejlesztés)
  - Vállalkozásfejlesztési Alap (startup és kockázati tőke)
  - Zöld finanszírozás (hitel, kötvény)
- **Egyedi** finanszírozási konstrukciók
  - Kredit rendszer (Lahti – CO2 megtakarítások)
  - Parkolóhely-kiváltás, autómentes közlekedés (Amsterdam)
  - Stb.



## **„Zöld” a Taxonómia keretrendszer szerint**

Az európai taxonómiai keretrendszert a gazdasági tevékenységek környezeti fenntarthatósági osztályozását célozza.

Ahhoz, hogy egy gazdasági tevékenység környezeti szempontból fenntarthatónak minősüljön, jelentős mértékben hozzá kell járulnia legalább egy környezetvédelmi célkitűzéshez, nem sértheti súlyosan egyik környezetvédelmi célkitűzést sem, az adott tevékenységet bizonyos alapvető társadalmi és irányítási biztosítékok betartása mellett kell végrehajtania, és meg kell felelnie a szakmai átvilágítási kritériumoknak.

Az EU Taxonómiának való megfelelés során a következő környezetvédelmi célkitűzésekhez kell igazodni:

- az éghajlatváltozás mérséklése;
- az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás;
- a víz és a tengeri erőforrások fenntartható használata és védelme;
- áttérés a körforgásos gazdaságra, a hulladékkeletkezés megelőzése és az újrahasznosítás;
- a környezetszennyezés megelőzése és csökkentése;
- a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása.



Felelős partner  
a megújulásban

# Zöld finanszírozási keretrendszerben működő város és városüzemeltetés

Cél: A városi zöld átállás előkészítése és a klímasemlegességi célokhoz hozzájáruló zöldülő városüzemeltetés megteremtése

Kihívás: a város zöld átállása

Eszközök

- ▶ Zöld átállás menetrend
- ▶ Városi zöld finanszírozási keretrendszer
- ▶ Városi és városüzemeltetési költségvetés zöld átvilágítása és tervezése

Az eredmény a klímacélokhoz hozzájáruló Zöld Város

- ▶ Az Integrált Településfejlesztési Stratégiák felülvizsgálata
- ▶ Az ITS részeként zöld átállás menetrend, majd erre épülő városi zöld finanszírozási keretrendszer felállítása
- ▶ A városüzemeltetés működési hatékonyságának növekedése
- ▶ Zöld átállás megtervezése és finanszírozási keretrendszer előkészítése
- ▶ Tervezett zöld beavatkozási célok azonosítása
- ▶ A beavatkozások/ projektek értékelésének és kiválasztásának rendszere
- ▶ A zöld célú források felhasználásának módja
- ▶ Beszámolás a zöld célú források felhasználásáról
- ▶ Városi/ városüzemeltetési költségvetés klíma hatásainak vizsgálata
- ▶ Hozzájárulás a Párizsi Megállapodás, az Európai Zöld Megállapodás, a Nemzeti Tiszta Fejlődési Stratégia vagy pl. a Nemzeti Energiastratégia célhoz
- ▶ A zöld szemlélet beépítése a városi döntéshozatalba és működtetésbe
- ▶ A zöld finanszírozás **kedvezőbb kondíciójú** és a magánbefektetők számára is **vonzó** háttérrel biztosít a zöld projektek számára
- ▶ Sikerek a forrásszerzésben, a befektetők és a lakosság bevonásában



# Az önkormányzati zöld finanszírozási keretrendszer javasolt felépítése

A település helyzetének rövid bemutatása

[gazdasági szerkezet, szolgáltatási mix, önkormányzati intézmények, helyi szereplők]

A településen már meglévő zöld tevékenységek

[zöld kiindulási indikátorok, zöld stratégia, zöld célok]

Az önkormányzati zöld forrásbevonás célja és struktúrája

[a zöld kitűzésekhez illeszkedő önkormányzati projektek és indikátorai]

Az önkormányzati forrásbevonás tárgya, háttere, típusa

[zöld projektek finanszírozása, a zöld finanszírozás aránya, kötvény, hitel, VNT, önerő, magántőke]

A települési zöld fejlődés menedzsmentje

[az önkormányzat és a helyi érintettek szerepe a zöld célok megvalósításában, önkormányzati zöld bizottság működése]

A zöld finanszírozási keretrendszer pénzügyeinek kezelése

[zöld pénzek/projektek kezelése, zöld pénzek kezeléséről szóló riport tervezése, auditáltatása és közzététele]

Riportálás – jelentésszolgálat

[Allokációs és környezeti hatásjelentések előállítása]

Külső minősítés (zöld hitel, kötvény bevonása esetén) lefolytatása – javasolt

[minősítő szervezet általi minősítésre való felkészülés, minősítési folyamat tervezése]



**Köszönöm a megtisztelő figyelmüket!**

dr. Mezei Cecília

[mezei.cecilia@mkbcconsulting.hu](mailto:mezei.cecilia@mkbcconsulting.hu)