



 **URBACT**
Driving change for
better cities



**URBACT CAMPUS
BUDAPEST,
2019. ÁPRILIS 29-30.**



European Union
European Regional Development Fund





ÜDVÖZÖLJÜK AZ URBACT CAMPUS-ON





Célok, program

Segíteni a helyi partnereket a transzfer hálózatokban tapasztalati, személyes és kontextus-alapú tanulással.

A transzfer folyamat három fő vonatkozására fókuszálunk:

- ◆ Az URBACT integrált és részvételi (participatív) módszerének alkalmazása
- ◆ A transzfer folyamat során fellépő kihívások kezelése és a megoldások megosztása
- ◆ Az „tapasztalatcsere általi tanulás” fontosságának megértése és az URBACT eszköztár (napló, bejegyzések, vox pops stb.) használata



1. NAP	2. NAP
REGISZTRÁCIÓ ÉS KÁVÉ (10.00-10.30)	REGGELI KÁVÉ (8.45-9.00)
MEGNYITÓ, BEMUTAKOZÁS (10.30-11.15)	AZ URBACT TERVEZÉSI ESZKÖZÖK MEGISMERÉSE (9.00-13.00)
AZ URBACT-MÓDSZER MEGISMERÉSE, ÉRTELMEZÉSE (11.15-14.00) Miért fontos integrált és participatív módon végezni a munkát? Elvek és jó gyakorlatok Gyakorlati feladat: <i>Az integrált megközelítés érvényesülése városunkban</i> <i>Az érintettek, bevonandó szereplők feltérképezése</i> Közben kávészünet 12 órakor	Miért fontos a tanulásban a reflektív folyamat, és hogyan használhatjuk ezt a transzfer hálózatok eszközeinek segítségével? <i>Csoportmunka és személyiségteszt a tanulási stílusokról</i> <i>A tapasztalatok rögzítésének és a tudás megosztásának transzfer hálózatok keretében alkalmazandó eszközei (transzfer napló, vox-pop)</i> Kávészünet 10.30-kor
	CSINÁLD MAGAD! (11.00-12.30) Kulisszatitkok, trükkök a rövid videók (vox-pop) elkészítéséhez. A megszerzett ismeretek hasznosítása - saját vox-pop / zsebvideó elkészítése
	ÖSSZEFOGLALÓ (12.30-13.00)
Ebédszünet (14.00-15.00)	Ebédszünet (13.00-14.00)
TRANSZFER: PROBLÉMAMEGOLDÁS ÉS A TAPASZTALATOK MEGOSZTÁSA (15.00-18.00) Melyek a jó gyakorlat átvételének legnagyobb akadályai és hogyan tudunk úrrá lenni ezeken? <i>Interaktív műhely - az akadályok feltárása</i> <i>World Café - a megoldások beazonosítása és megosztása</i> Kávészünet 16 órakor	HAZAI SZEKCIÓ (14.00-16.00) Kommunikációs feladatok egyeztetése (Nemzeti URBACT Pont) „(Re)making The City” URBACT eszköz (Tosics Iván URBACT programszakértő) Minden, amit tudni akartál a városfejlesztésről – az URBACT szerint (Nemzeti URBACT Pont)
Este közös vacsora	



A RÉSZVÉTEL SZABÁLYAI





There are
NO STUPID QUESTIONS
or stupid answers.

**NINCS ROSSZ KÉRDÉS
VAGY ROSSZ VÁLASZ**





BINGO!

GETTING TO KNOW YOU BINGO!

In each box, ask for the signature of a person who fits the description. **All signatures have to be from different people!**
When you have five in a row, shout out **BINGO!**

Find someone who.....

.....speaks a language you don't speak....	has a pet that is not a cat or a dog...	lives in a city with a Smart City Strategy.....	works in the private sector...	writes with their left hand....
.....has visited a country that you haven't been to...	is an elected representative...	travelled here by train....	speaks more than 3 languages....	prefers winter to summer....
.....works for a city with a population of more than 200,000 people...	has been to a hackathon or a hack day...	considers themselves an urban changemaker...	keeps a Transfer diary....	is wearing the same colour top as you today...
.....is Lead Partner of a Transfer Network...	works in a city which is on the coast...	was born in the same decade as you....	is an URBACT Local Group Coordinator in real life....	prefers tea to coffee....
.....has a birthday in the same month as you...	has done a marathon...	has already written a Transfer Plan...	has lived in another country for more than 3 months....	 has managed an ERDF project



BEMUTATKOZÁS





AZ URBACT MÓDSZER MEGÉRTÉSE ÉS HASZNÁLATA



Célok

- ◆ Az URBACT módszer jobb megértése
- ◆ Átgondolni, hogy miért fontos az integráció és a participáció (bevonás, részvétel)
- ◆ Példákat hozni arra, hogy miként tudunk integráltabb és participatívabb módon dolgozni



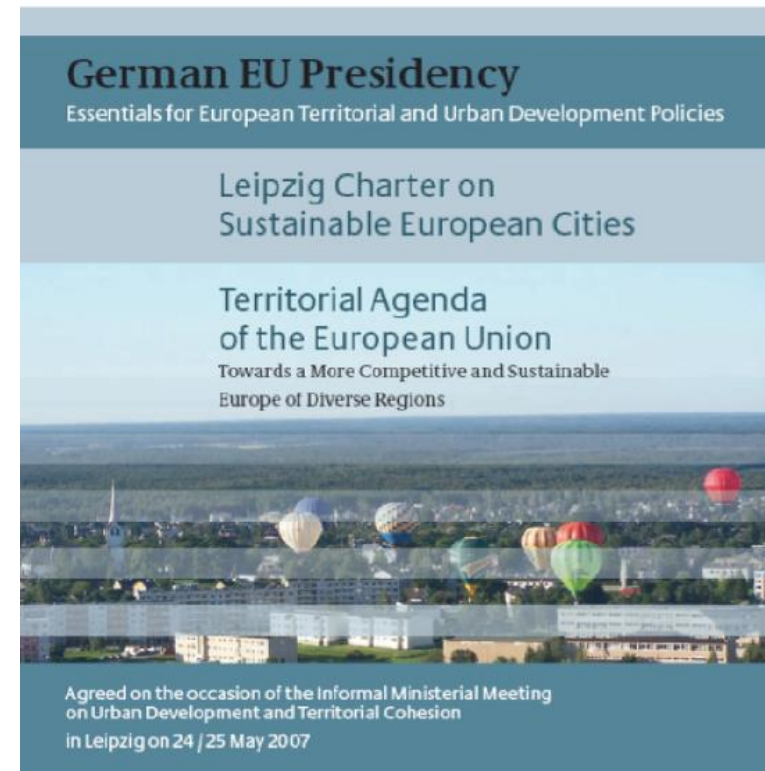
(Integrált + Partecipatív) X Transznacionális tapasztalatcsere =
Fenntartható városfejlesztés

- ◆ Integrált megközelítés a komplex városi kihívások kezelésére
- ◆ Részvételi megközelítés: minden érintett bevonása
- ◆ Nemzetközi tapasztalatcsere és tanulás: városhálózatok kialakítása



Egy kis szakpolitikai kitekintés

- **Lipcsei Karta (2007)**
a városok kulcsszerepe, szükség a többszintű kormányzásra és az érintettek bevonására
- **Amsterdam Paktum (2016)**
Megalapítja az UAEU-t ami megfogalmazza az integrált és participatív megközelítés szükségességét
- **2020 EFA Draft Regulations (2018)**
Szakpolitikai cél - elköteleződés a városi, vidéki és tengerparti térségek és a helyi kezdeményezések fenntartható és integrált fejlesztése iránt





Mit értünk ,integrált' alatt?

- ◆ Szakpolitika / szektor
- ◆ Horizontális
- ◆ Vertikális
- ◆ Térségi
- ◆ Hard és soft beruházások

Szakpolitika / szektor

- ◆ Integrálja a gazdasági, társadalmi és környezeti kihívásokat
- ◆ Összehoz megoldásokat és minimalizálja a negatív externáliák hatásait





Horizontális

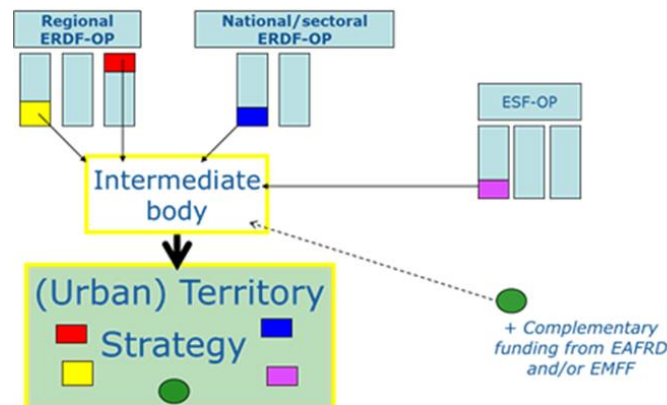
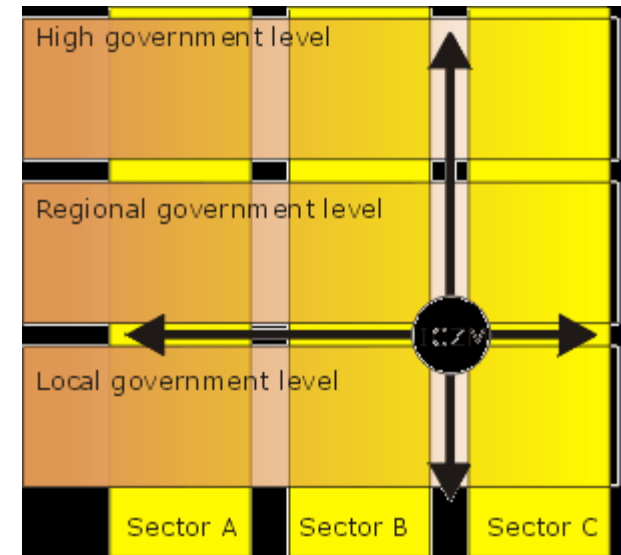
- Partnerségeket alakít ki helyi szinten
- Egy adott probléma kapcsán összehozza a fő érintetteteket





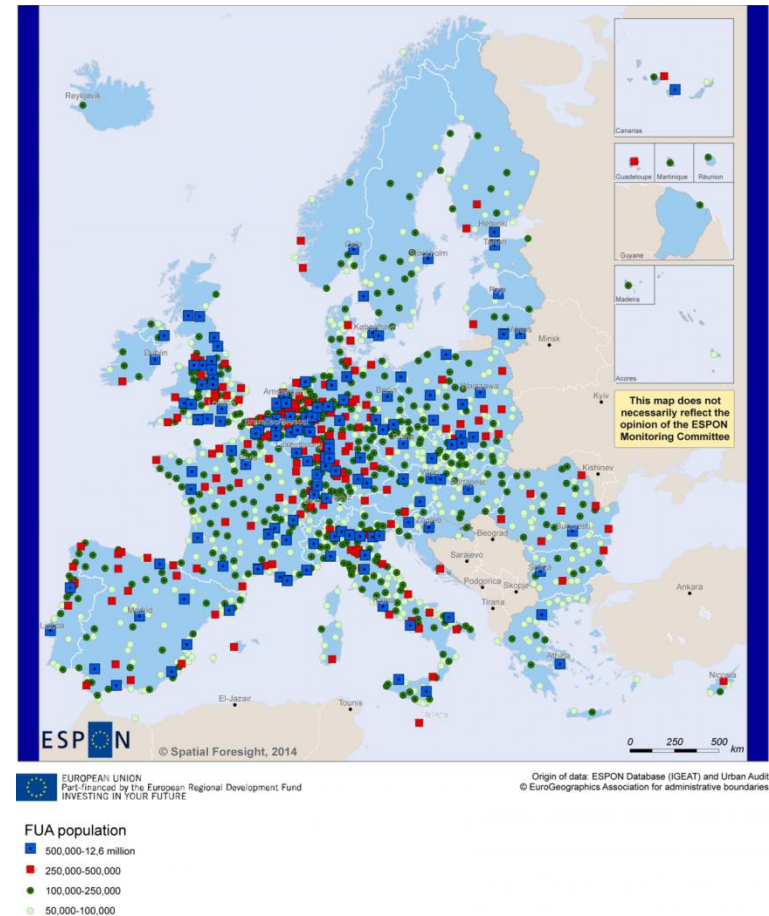
Vertikális

- ◆ Felfelé igazítja a **szakpolitikákat**, **beavatkozásokat** és **támogatásokat**
- ◆ A **kormányzás** függőleges **láncolata**
- ◆ Biztosítja a **koherenciát** és a léptéknövelést



Területi

- ◆ Biztosítja az **együttműködést** az önkormányzatok között a **funkcionális várostérségekben**
- ◆ Minimalizálja a negatív **peremhatásokat** és a **problémák áthelyezését**



Hard és soft beruházások

- ◆ Integrálja a **fizikai beruházásokat** a **humán erőforrásokba** befektetett beruházásokkal a városfejlesztés során
- ◆ Például: **ERDF + ESF**
- ◆ Oldja a „silósodást”





Példák

ACTive NGOs (Aktív civil szervezetek)





Példák

ACTive NGOs (Aktív civil szervezetek)

- ◆ Környezeti, társadalmi és gazdasági✓
- ◆ Horizontális integráció✓
- ◆ Részvételi megközelítés✓
- ◆ Vertikális integráció✓



Példák TechRevolution





Példák

TechRevolution

- ◆ Környezeti, társadalmi és gazdasági✓
- ◆ Horizontális integráció✓
- ◆ Részvételi megközelítés✓
- ◆ Vertikális integráció✓





Senki nem mondja, hogy könnyű!

‘A város problémáinak összetettsége arra kötelezi a politikai döntéshozókat, hogy egyszerre és koordinált módon kezeljék a különböző városi problémákat’

Jan Vranken



CSOPORTMUNKA

◆ A városhálózati munkatársaidal
közösen

◆ Tölts 15 percet az önértékelés
elkészítésével

◆ Készül fel egy összefoglalóra



INTEGRÁCIÓS ÖNÉRTÉKELÉS TÁBLÁZAT

Integráció típusa	Leírás	Relevanciája a tervezési beavatkozások szempontjából (igen / nem)	Integráció erőssége jelenleg	Hogyan lehetne erősíteni az integrációt?
 Szakpolitikai / ágazati	- Integrálja a gazdasági, társadalmi és környezeti kihívásokat - Korszerű megközelítést és módszertant a negatív következmények elkerülésére		1 2 3 4 5	
 Horizontális	- Partnerségeket alakít ki helyi szinten - Egy adott probléma kapcsán összekapcsolja a legfontosabb érintetteket		1 2 3 4 5	
 Vertikális	- A felülről lefelé irányuló integráció a szakszervezetek, beavatkozások és támogatások - A kormányzati vertikális átláthatóság - Ellátja a kórházakat és a kórházakat		1 2 3 4 5	

URBACT Campus Budapest, 2019. április 29-30.
1. nap, 2. levetésként - az URBACT működés megértése és használata

 Terület	Ellátja, hogy a városok közötti kapcsolatok az önkormányzatok együttműködésén keresztül a negatív következmények elkerülésére és megelőzésére „előmozdítások” a lehetőségek		1 2 3 4 5	
 Infrastrukturális beruházások és „szakmai” integráció	- Integrálja a felkutatott beruházásokat és a humán erőforrásokat a városok közötti kapcsolatokban - Finanszírozás: ERFA + ESZA - Ellátja a különböző szereplők közötti együttműködést		1 2 3 4 5	



SZÜNET





RÉSZVÉTELI (PARTICIPATÍV) MEGKÖZELÍTÉS





RÉSZVÉTELI MEGKÖZELÍTÉS

- ◆ URBACT Helyi Csoport
- ◆ Érintettek
- ◆ Hogyan azonosítsuk és vonjuk be az érintetteket, hogyan motiváljuk, tartsuk fenn a részvételt...



Példa

Párizs részvételi költségvetése

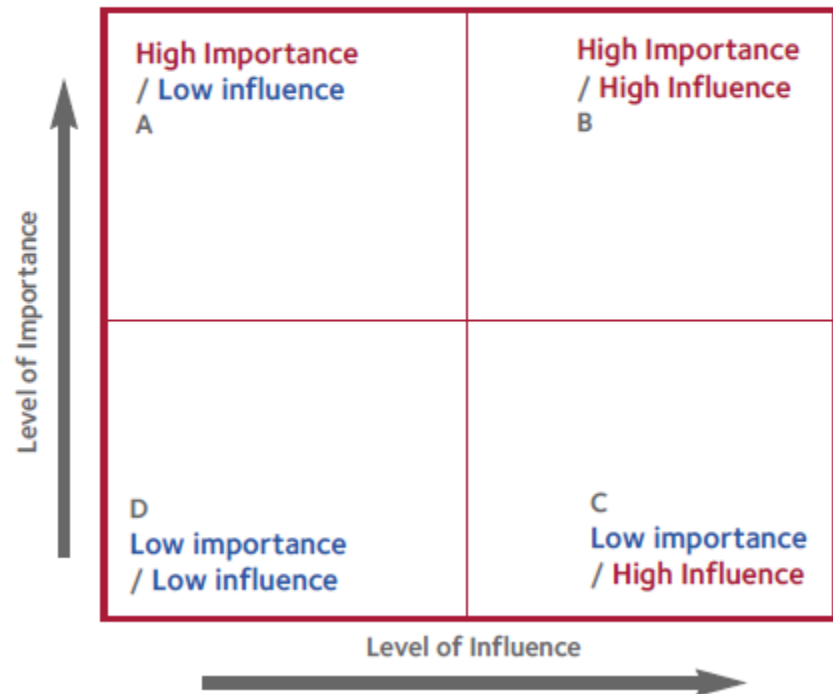




GYAKORLAT

- ◆ Érintettek elemzése
- ◆ 40 perc
- ◆ Vegyes csoportokban

Importance/ Influence matrix





ÖSSZEFOGLALÁS





EBÉDSZÜNET





TRANSZFER: PROBLÉMAMEGOLDÁS ÉS A MEGOLDÁSOK MEGOSZTÁSA



Kezdjük...





Instrukciók

- ◆ Kérjük, állj fel, és vedd magad elé egy A3 méretű papírlapot!
- ◆ Helyezd az A3 papírt a földre a logóval lefelé és állj rá.
- ◆ A te feladatod, hogy a papírlapot felfelé fordítsd, anélkül, hogy a padlóra lépnél!
- ◆ Nyugodtan vitasd meg a feladatot a szomszédaiddal!
- ◆ 5 perced van!



Mit tanultunk a játékból?





Néhány szó a sikerről...



Az élet kiszámíthatatlan.



Néhány szó a sikerről...

Ha nem
tervezel, akkor
az a terved,
hogy elbuksz!





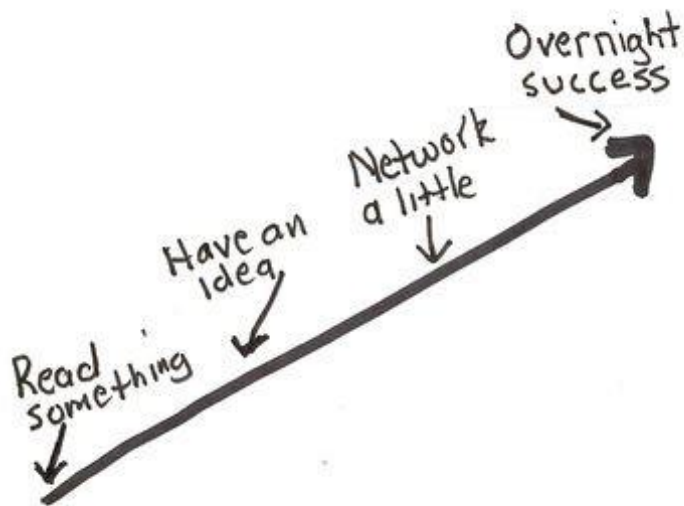
Néhány szó a sikerről...





Néhány szó a sikerről...

Success



What people think
it looks like.

Success



What it really
looks like.

Egy fantasztikus tanulási folyamat kezdetén...

- ◆ Senki nem csinált még ilyet, ezért **senki sem tudja jobban!**
- ◆ Valami újat készülsz kipróbálni, ezért **szabad kudarcot is vallanod, majd felállnod, és újra próbálnod másként!**
- ◆ A transzfer folyamat során a jó gyakorlatot **módosítani kell, ezért ne félj kilépni a komfortzónádból és megkeresni a városod kontextusában a legjobb megoldást!**

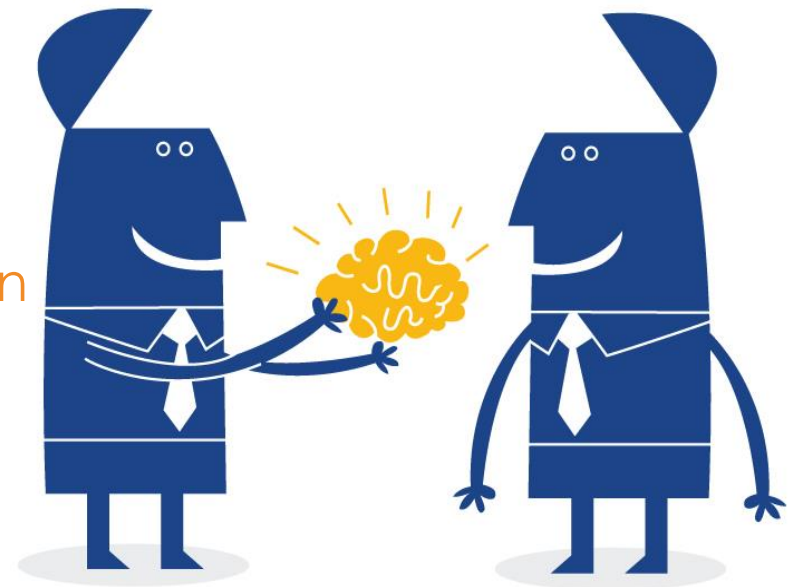




A jó gyakorlat átvétele trükkös lehet...

Mire kell tekintettel lenni a transzfer / adaptációs folyamat során:

- ◆ A kulturális, szervezeti, politikai elfogadottságra
- ◆ Ki a gazdája
- ◆ Megvalósíthatóság
(idő, költségek, ...)
- ◆ Praktikusság a működtetésben
- ◆ Fenntarthatóság



Egy fantasztikus tanulási folyamat kezdetén...

- ◆ Néha nincsenek egyszerű válaszok, de nem vagy egyedül a transzfer folyamatban, hanem támaszkodhatsz
 - ✓ a projektpartnereidre,
 - ✓ a helyi csoportra,
 - ✓ a vezető és ad-hoc szakértőkre,
 - ✓ az URBACT Titkárságra
 - ✓ a nemzeti tájékoztatási pontra.





URBACT CAMPUS

A TRANSZER AKADÁLYOK AZONOSÍTÁSA



Melyek a legfontosabb akadályok?





Az eddig felmerült leggyakoribb akadályok:

- ◆ Nem reagáló (érdektelen) érdekelt felek
- ◆ Az ULG (helyi csoport) menedzsmentjéhez és motivációjához szükséges készségek hiánya
- ◆ Az ULG tagok magas motivációjának fenntartása hosszabb ideig
- ◆ Kulturális különbségek az átadó és az átvevő városok között
- ◆ Jogi és szervezeti/működési különbségek az átadó és az átvevő városok között
- ◆ Az elvárások kezelése
- ◆ A városi közigazgatás és a döntéshozók érdeklődésének hiánya, bevonásának nehézsége



Szavazz, a legfontosabb akadályokról!

- ◆ Minden résztvevő 3 szavazatot kap.
- ◆ Mindegyik résztvevő a közösen azonosított akadályok közül a 3 legfontosabbra szavazhat
- ◆ A flip-chart-ra felírt akadályok mellé ragasztott jelzéssel lehet szavazni
- ◆ 5 perc áll rendelkezésre



SZÜNET





URBACT CAMPUS

A TRANSZER- AKADÁLYOK LEKÜZDÉSE



Mely transzfer-akadályokról akarunk beszélni:

- 1) XXX
- 2) YYY
- 3) ZZZ
- 4) QQQ
- 5) RRR



World Café – csoportmunka

- ◆ 5 csoportot alkotunk - a bemutatott 5 legfontosabb transzfer-akadálynak megfelelően.
- ◆ Az egyes projektekből lehetőleg csak egy tag csatlakozzon egy csoporthoz.
- ◆ Az egyes csoportok feladata a hozzájuk rendelt transzfer-akadály megvitatása, vagyis tapasztalataik, ötleteik megosztásával lehetséges megoldások azonosítása.
- ◆ Kérjük, válasszon ki egy személyt a csoportból, aki rögzíti a javaslatokat egy flipchart papíron és felkészül arra, hogy azt összefoglalja a többieknek.
- ◆ 30 perc áll rendelkezésre.



Vége az első körnek!

- ◆ Letelt a 30 perc! 😊 Ideje új kihívásokat is megvitatni...
- ◆ Kérjük, az asztalgazdák maradjanak helyben, a többiek viszont üljenek át a következő asztalhoz.
- ◆ Az asztalgazdák 5 perc alatt mutassák be az újonnan érkezőknek, hogy eddig mire jutottak. Ezután minden csoportnak van 15 perce, hogy folytassa a beszélgetést és hozzátegyen az eddigiekhez.



Vége a második körnek!

- ◆ Letelt a 20 perc...! 😊 Ideje megvitatni egy harmadik kihívást...
- ◆ Az asztalgazdák maradnak, a többiek üljenek a következő asztalhoz.
- ◆ Az asztalgazdák 5 perc alatt mutassák be az újonnan érkezőknek, hogy eddig mire jutottak. Ezután minden csoportnak van 15 perce, hogy folytassa a beszélgetést és hozzátegyen az eddigiekhez.



PLENÁRIS MEGBESZÉLÉS

- ◆ Minden asztalgazda mutassa be az általa képviselt téma kapcsán a fő megállapításokat 3 percben – ehhez használhatja a flipchartot
- ◆ A bemutatók után egy moderált beszélgetés keretében még hozzá lehet tenni az elhangzottakhoz.



Információk ma estére és holnapra

◆ Közös vacsora:

- Étterem:
- Időpont:

◆ Reggel legkésőbb **8:45-kor** találkozunk

◆ A program **9:00-kor** kezdődik

◆ Mindenki érkezzen időben



AZ 1. NAP VÉGE





**URBACT CAMPUS
BUDAPEST,
2019. ÁPRILIS 29-30.**



European Union
European Regional Development Fund





A TANULTAK RÖGZÍTÉSE ÉS MEGOSZTÁSA



Tanulási stílusaink áttekintése

- ◆ Ellenőrizze, hogy van-e wifi-elérése
- ◆ Nyissa ki a böngészőjét
- ◆ Lépjen be erre az oldalra: <https://uquiz.com/QCJvMA>
- ◆ Töltse ki a tesztet!

Profilok



A MAGÁNYOS FARKAS

Szeretsz egyedül dolgozni. Ha magányos típusú vagy, akkor valószínűleg befelé forduló és független is. Önállóan gondolkodsz, döntesz, önálló terveid vannak. Jól koncentrálsz és erősek a meggyőződéseid és az értékrended, ami motiválttá és magabiztossá tesz... amennyiben a dolgok az elvárásaid és a céljaid szerint alakulnak. Őszinte URBACT naplóiíró válhat belőled, aki a személyes gondolatait és kész megosztani. Fontos, hogy **használd a vizualizációs lehetőségeket és készségeket a többiekkel való kommunikációban, és ne feledd megosztani tudásodat.** Lehet, hogy magányos típus vagy, de nem vagy egyedül ebben az utazásban.

A TÁRSASÁGI

A beszéd az erősséged az életben és a munkában. Könnyűnek találod kifejezni magad akár írásban, akár szóban. Szeretsz olvasni, írni és valószínűleg beszélni is. Jól használod a nyelve(ke)t a másokkal való kommunikációban. Bármilyen méretű csoportban rögtön otthon érzed magad. **A vox-pops videókat egyszerűen neked találták ki!** Az emberek hallgatnak rád, és tanácsért fordulnak hozzád, és te érzékeny vagy a motivációikra, érzéseikre vagy akár hangulataikra. Talán abban is örömet lelet, ha másokat mentorálhatsz vagy tanácsadójuk lehetsz. Mindez azáltal, hogy megosztod a gondolataidat másokkal, és odafigyelsz arra, hogy mit reagálnak.

A STRATÉGA

A világ egy színes sakkjátszma. Szeretted használni az elméd a stratégiaépítésre, könnyen felismered a mintázatokat, és a kapcsolódásokat. Jó térérzéssel is rendelkezel. Ez arra vezet, hogy az információkat osztályozd és csoportosítsd, és ezáltal tanulsz vagy értesz meg a helyzetet. A problémákon, helyzeteken szisztematikusan dolgozol, és szeretsz rendszereket felállítani jövőbeli használatra is. Ha a feladatod módszertanához passzol, képeket, színeket, térképeket is használsz az információ rendezéséhez és kommunikálásához. Kommunikátorként a tábla a legjobb barátod: **rajzolsz, vázlatot készítesz, listázol, rangsorolsz, feldolgozol és logikai kapcsolatokat keresel, színeket és ábrákat is használva.**

A KÍSÉRLETEZŐ

Ha csinálok, tanulok. A kipróbálás és a gyakorlat a te tanulási módszered. Valószínűleg minden érzékedet és a testedet is használod a világ megértéséhez. Taszít a gondolat, hogy egy előadáson kell ülnöd valakit hallgatva. Ilyen helyzetben nem tudsz sokáig egyhelyben ülni. Ám ha beleveheted magad a „piszkos” munkába, akkor tudsz reflektálni, újszerűen látni a problémákat, helyzeteket, ötleteket. Akár naplóvezető, ULG-tag vagy hálózati koordinátor vagy, **jobban szereted az ügyeket darabjaira szedni majd újra összerakni, hogy minden összefüggést megérts és magyarázatot kapj a megélt tapasztalataidra is.**

Ismerd meg az URBACT Transzfer hálózati eszközeinket

Az új eszközök célja, hogy segítsék a jó gyakorlat transzfer folyamatát, támogassák a reflektálást, segítsék megragadni és megosztani a tanulási folyamatot.

- Transzfer terv
- (Jó gyakorlat) fejlesztési terv
- Transzfer napló
- Transzfer vox pops
- Partnerek cikkei





Transzfer tervek

- Minden város transzfermenetrendje
- Tartalmazza a kiindulási pontot, az eszközöket és az akadályokat, valamint az adaptálás várható nagyságrendjét
- Befejezés március végén - de folyamatban lévő referenciaeszközök





T R A N S F E R P L A N

W H E R E
A R E W E ?

THE CHALLENGE

H O W D O W E
G E T T H E R E ?

TRANSFER METHODOLOGY

H O W F A R W E
W A N T T O G O ?

VISION/FUTURE SCENARIO

RELEVANCE OF GOOD PRACTICE

MILESTONES

WORK SO FAR IN THE FIELD

STAKEHOLDER

PARTNERS

ELEMENTS TO TAKE OVER

ASSETS

OBJECTIVES

BARRIERS

MONITORING

INDICATORS



Cikkek

- Minden város elkészít 1 cikket
- Angolul
- Megragadja és megosztja a transzfer folyamatát





Transzfer napló

- A transzfer tanulási út rögzítésére szolgáló eszköz
- Minden város 3 „naplóíró” jelöl ki az ULG-ből - ideális esetben különböző perspektívával
- Minden naplóíró 4 tartalmi bejegyzést ír a hálózat működése során

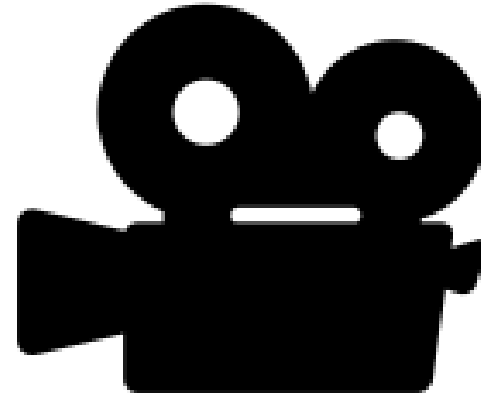






Vox Pops

- Minden város készít 3 vox pops (rövid) videót
- A videók különböző ULG-tagok perspektíváit mutatják
- Cél az, hogy megragadjuk a változatos transzfer-történeteket





SZÜNET





A te feladatod: Te vagy a rendező!!

- ◆ Minden város kap egy (város)párt
- ◆ A város elmagyarázza az általa képviselt hálózat jó gyakorlatát B városnak (15 perc)
- ◆ Csere, most B város magyarázza el a sajátját A városnak (15 perc)
- ◆ Ezután minden városi csapat felvázol majd elkészít (okostelefon használatával) egy rövid (max. 1 perces) vox pop videót, amely bemutatja a jó gyakorlatok kulcsfontosságú elemeit, a megközelítéssel kapcsolatos észrevételeket és hogy ez mennyire releváns a saját városa számára (30 perc)





SHOWTIME!



ÖSSZEGZÉS ÉS ÉRTÉKELÉS





HAZAI SZEKCIÓ

- ◆ Kommunikációs feladatok egyeztetése (Nemzeti URBACT Pont)
- ◆ „(Re)making The City” URBACT eszköz (Tosics Iván URBACT programszakértő)
- ◆ Minden, amit tudni akartál a városfejlesztésről – az URBACT szerint (Nemzeti URBACT Pont)



VÉGE

